



ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ ПОДХОД
К ИННОВАЦИЯМ

www.rexlexnova.ru

МЕТОДИЧКА

Трансфер Технологий: базовый курс

Окунев К.В. Генеральный директор RexLex Nova © 2015



ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ ПОДХОД
К ИННОВАЦИЯМ

www.rexlexnova.ru

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ

Что такое «технология»?



Технология это:

- (а) документально оформленный
- (б) Комплекс Знаний,
- (в) необходимый
- (г) для производства группы товаров (работ или услуг).

(а) Документально оформленный, означает то, что Знания должны быть зафиксированы на бумаге или на ином носителе информации. Если Знания находятся в голове у автора – то они технологией не являются.

(б) Комплекс знаний - показывает сложность, неоднородность и в то же время единство Технологии (предмета) как системы Знаний (о предмете). Одно частное усовершенствование, пусть даже и очень полезное – технологией не является.

(в) Необходимость – означает то, что без Технологии производство (определенной группы товаров, работ или услуг) не является возможным.

(г) Производство группы товаров – указывает на то, что Технология имеет не научное, а практическое значение, Она непосредственно связана с рынком товаров, работ и услуг. Выдающееся научное открытие, например, методика выращивания яблок на Марсе – «технологией» не является, поскольку нет ни тех, кто может марсианские яблоки выращивать, ни тех, кто готов такие яблоки покупать.

Что такое «трансфер»?

«Трансфер» это:

- (а) процедура
- (б) передачи технологии.

(а) Процедура: последовательность действий. Технология передается шаг за шагом, **пропускать шаги нельзя.**

(б) Передача: означает то, что технология переходит от ее разработчиков к производителям (товаров, работ, услуг). При этом существует множество форм и вариантов распределения прав на Технологию после ее передачи. Так, например, у разработчиков Технологии могут остаться права на Технологию или же Технология может принадлежать Производителям, и даже сами авторам ее (коммерческое) использование запрещается.



Зачем нужен трансфер технологий?

Далеко не всегда сами Производители могут сами изобрести Технологии, нужные им для производства и далеко не всегда права на уже существующие Технологии принадлежат производителям. Трансфер технологии нужен, чтобы Технологии на законных основаниях использовались для производства товаров (работ, услуг).

Прим.: Если технологию похищают, незаконно копируют, незаконно используют на производстве – то это не «трансфер», это уголовно наказуемое преступление.

Кто участвует в трансфере технологий?

(Университет) Разработчик (Инвестор) – (Технологический брокер) – Производитель (Инвестор)

Всегда есть, как минимум, два участника трансфера Технологий, это: Разработчик (автор) и заинтересованный в Технологии Производитель.

Трансфер технологии Требуется специальных знаний – поэтому между разработчиком и производителем часто стоит профессиональный посредник «Технологический брокер».

Прим.: ООО РексЛекс Нова» это технологический брокер.

Разработка Технологии обычно связана с большими затратами – поэтому как со стороны Разработчика, так и со стороны Производителя в трансфере технологий могут принимать участие Инвесторы.

Поскольку Технология это Комплекс знаний разработчики часто осуществляют свою деятельность на базе Университетов и(или) других крупных Научно-исследовательских центров и(или) Технопарков. Если у Университета есть права на Технологию, то в трансфере Технологии Университет также принимает участие.

www.rexlexnova.ru

Кто платит за трансфер технологий?

Как правило - за трансфер технологий платят Производители (Инвесторы со стороны Производителей).

Чтобы сделать Комплекс знаний пригодным к передачи - его необходимо оформить. За оформление Технологии обычно платят Разработчики (Инвесторы со стороны Разработчиков).

Прим.: программа ООО «РекЛекс Нова» «Инвестиции ПЛЮС» – см. на www.rexlexnova.ru



Какая самая главная опасность при трансфере технологий?

Самая главная опасность, как при оформлении, так и при трансфере технологий – это опасность **кражи технологии** или **обнарождения ее секретных частей**.

Пока Идея находится в умной голове Автора, украсть ее практически невозможно, если, конечно, автор принимает минимальные меры предосторожности и не рассказывает своим понимающим людям суть и содержание своей идеи. Но как только идея оформляется на бумаге – возникают риски ее похищения...





ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ ПОДХОД
К ИННОВАЦИЯМ

www.rexlexnova.ru

ЧАСТЬ ВТОРАЯ: СОВЕТЫ ПРОФЕССИОНАЛА

Будь бдительным!

Без оформления Технология не имеет ценности. Осмотрительно выбирайте партнеров для оформления Технологий, принимайте меры к охране и защите информации.

Прим.: программа ООО «РекЛекс Нова» «Выгодная упаковка» – см. на www.rexlexnova.ru



Будь активным!

Даже гениальную разработку никто не купит, если ее не продвигать на рынок.



Будь быстрым!

В мире Высоких технологий все очень быстро меняется. Кто не успел внедрить технологии – тот опоздал. Как только у Вас появилось что-то стоящее – не ждите, а действуйте: оформляйте свои разработки, ищите заинтересованных производителей.



Будь честным!

Всегда есть риск того, что даже испытанная Технология может дать сбой. Надо честно заявлять о недоработках, о недостаточно проверенных результатах. Если продается «кот в мешке» под видом технологии - то это мошенничество путем злоупотребления доверием. Если честно заявить о недоработках, о недостаточно проверенных результатах – то заинтересованный Производитель это оценит и, вероятно, профинансирует сам, либо привлечет инвесторов для завершения исследований и разработок.

Будь жадным!

Технология стоит денег. Мы живем в Мире, где правит Капитал. Не стыдно просить много денег за Технологии. Не стыдно торговаться и не стыдно отказываться от заключения сделки, если она не устраивает Вас по финансовым условиям.

Прим.: программы ООО «РекЛекс Нова» «Можно договориться» «Ваше слово»
www.rexlexnova.ru



Будь понятным!

Покупатели технологии – предприниматели. Они, обычно, очень поверхностно разбираются в науке и в технике. Подготовьте и оформите реферат на страницу / две с описанием Вашей технологии – опишите в нем суть, назначение и практическую пользу Вашей технологии простым понятным языком.





ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ ПОДХОД
К ИННОВАЦИЯМ

www.rexlexnova.ru

ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ: ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ – ЭТАПЫ

Этап №1

Оформление договоренностей между авторами / определение долей в соавторстве

Авторы Технологии должны четко договориться, как минимум, о следующем:

- (а) кто именно является авторами Технологии;
- (б) в каком объеме каждый из авторов имеет права на технологию, желательно - определять объем в виде доли / в процентах;
- (б) все авторы должны быть согласны с тем, что Технология (на определенной стадии готовности) выходит на рынок и является предметом трансфера;
- (г) все авторы должны согласиться не вести разработку существенно сходной технологии до завершения трансфера существующей Технологии или до иного, определенного авторами момента времени.

Этап №2

Оформление охранных документов на технологию.

В зависимости от природы технологии она должна быть защищена документально (патентами, свидетельствами, режимом «ноу-хау»).



Этап №3

Поиск заинтересованного Производителя.

Осуществляется авторами либо непосредственно, либо опосредованно: через технологического брокера, через резидентство в Технопарке и пр.

Авторам важно определить предельную продолжительность данного этапа! Если технология долгое время (более одного года) не вызывает интерес у Промышленности (у Инвесторов), то авторам следует серьезно подумать над тем, чтобы переориентироваться на другую тему.



Этап №4

Оформление сделок по трансферу

В зависимости от согласованной формы трансфера на данном этапе могут быть заключены разные сделки, в том числе – созданы юридические лица, часть капитала которых принадлежит авторам, часть Производителям, а часть инвесторам.



Этап №5

Авторский надзор

На этом этапе авторы оказывают содействие Производителю во внедрении Технологии на производстве и следят за тем, чтобы работа с технологией была бы технически корректной.



Спасибо за внимание!